

**Directrice de la mention**  
Christel BEAUCOURT

**Responsables de la formation**  
Julien KLESZCZOWSKI  
Jonathan SAMBUGARO

**Gestionnaire de scolarité**  
m2-manoess@iaelille.fr

## ORGANISATION DE LA FORMATION

Le parcours ManOESS s'effectue sur un an (ou sur deux ans pour les étudiants en formation continue qui le souhaitent) selon un **rythme de trois jours de cours toutes les deux semaines, ainsi que deux semaines complètes en début de chaque semestre.** Les cours ont lieu sur le site Vieux-Lille de l'IAE Lille.

Les enseignements du M2 sont assurés à la fois par des universitaires spécialistes de l'ESS et des intervenants professionnels occupant des postes de cadre dirigeant ou d'administrateur dans des organisations de l'ESS.

La pédagogie favorise l'approche par les compétences. **En complément des savoirs transmis, des études de cas, des projets collectifs et des mises en situation permettent aux étudiants de développer une posture de dirigeant.**

Les modalités d'évaluation visent à développer et **certifier une capacité de management général des organisations saisissant toute la complexité de l'action collective** (prise en compte des dimensions socio-politique et économique dans l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie, mobilisation des fonctions de l'organisation de l'ESS, animation des collectifs de travail en tenant compte de leurs spécificités, etc.)

Le parcours ManOESS a été créé et est déployé **en partenariat avec la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS) Hauts-de-France.**



## UNIVERSITÉ DE LILLE

Université européenne de référence, reconnue pour l'excellence de sa recherche et de sa formation, l'Université de Lille fait de la réussite étudiante une de ses préoccupations majeures et place l'insertion professionnelle au cœur de son engagement. Adossée à une recherche de pointe, son offre de formation se veut en phase avec les évolutions des mondes socio-économique et socio-professionnel afin de contribuer aux grandes transitions de notre société et préparer chacune et chacun, tout au long de sa vie, aux compétences et métiers de demain.

Composée depuis 2022 de 11 composantes et 4 écoles partenaires : ENSAIT, ENSAPL, ESJ Lille, Sciences Po Lille, l'Université de Lille est un acteur des écosystèmes du territoire par les nombreux partenariats qu'elle noue, au profit de ses étudiants et personnels. Les 6 500 professionnels et intervenants externes qui s'impliquent dans les activités pédagogiques, le développement de chaires et de coopérations pour accompagner les transitions dans toutes leurs formes, sont autant d'exemples de la dynamique engagée.

*inspirons demain !*



Service Communication IAE Lille | Novembre 2023 | Document non contractuel

## ÉTUDIER À L'IAE LILLE

École de management de l'Université de Lille et membre du réseau IAE France (38 écoles), l'IAE Lille University School of Management combine les avantages d'une école aux valeurs de l'Université. Elle forme des **cadres de haut niveau, rapidement opérationnels et aux carrières évolutives**, dans tous les métiers de l'entreprise (management, gestion, audit, contrôle, comptabilité, finance, RH, communication, commerce, distribution, achats, marketing...).

Elle accueille chaque année plus de 4000 étudiants en alternance, formation initiale ou continue, dans ses parcours de licence, master ou doctorat. Les savoirs diffusés sont enrichis par la recherche appliquée, en relation avec les entreprises, leurs pratiques et leurs objectifs de gestion. Cette étroite collaboration permet une évolution constante de nos formations et un enrichissement permanent de nos compétences.

*look beyond*



MASTER  
MANAGEMENT DE L'INNOVATION

# M2 MANOESS MANAGEMENT DES ORGANISATIONS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

IAE Lille  
University school of management  
UNIVERSITÉ DE LILLE - IAE FRANCE  
www.iaelille.fr | contact@iaelille.fr

Site Vieux-Lille (Siège)  
104, avenue du Peuple Belge  
59043 Lille Cedex  
+33 3 20 12 34 50

- M1** **Mi** Management de l'innovation  
**M2** **GE2S** Gestion des entreprises sanitaires et sociales  
**M2** **MANOESS** Management des organisations de l'économie sociale et solidaire,  
**M2** **MRSE** Management de la RSE  
**M2** **MT** Manager territorial  
**M2** **E** Entrepreneuriat



## M2 MANOESS MANAGEMENT DES ORGANISATIONS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

*Développer les compétences de gestion et les capacités d'innovation pour diriger une organisation de l'économie sociale et solidaire.*

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le M2 ManOESS vise à former des dirigeants, managers et administrateurs évoluant au sein des deux grandes familles de l'ESS : les entreprises de l'économie sociale (mutuelles et coopératives) et les organisations de l'économie solidaire (associations, fondations, sociétés commerciales de l'ESS).

Le management des organisations de l'ESS est complexe étant donné la nature hybride de leurs modèles, combinant dimension économique, finalité sociale et gouvernance participative. Ces organisations sont confrontées à des tensions et des paradoxes que les dirigeants doivent gérer et surmonter. Pour former ces futurs dirigeants, le parcours ManOESS se saisit pleinement des enjeux de gestion spécifiques aux organisations de l'ESS ; **à l'issue de la formation, les apprenants seront capables d'élaborer des solutions innovantes en articulant leurs dimensions politique, stratégique et opérationnelle.**

### DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

Les types de postes auxquels les diplômés pourront prétendre à l'issue de la formation sont variés :

**Cadre dirigeant** : directeur général, directeur général adjoint, directeur du développement, directeur des opérations, directeur d'activité, directeur d'entité opérationnelle, etc. ;

**Manager** : responsable développement et partenariats, manager de niveau intermédiaire pour les grands groupes de l'économie sociale, etc. ;

**Administrateur** : président, membre du bureau, président de comité spécialisé, membre du conseil d'administration.

### PUBLICS VISÉS

#### FORMATION INITIALE

Les étudiants réalisent un stage en alternance.

#### APPRENTISSAGE

#### CONTRAT DE PROFESSIONNALISATION

#### FORMATION CONTINUE

Financement par CPF, financement employeur, financement personnel, etc.

### CONDITIONS D'ADMISSION

Le parcours MANOESS est ouvert aux professionnels (au titre de la formation tout au long de la vie), aux étudiants en formation initiale, en apprentissage ou en contrat de professionnalisation.

Les étudiants en formation initiale doivent être en mesure de démontrer leur appétence pour l'ESS, par exemple à travers des expériences associatives. Suivre le parcours en alternance est recommandé pour les étudiants n'ayant pas encore d'expérience professionnelle.

Les étudiants en formation continue peuvent être des professionnels de l'ESS aspirant à des fonctions de cadre dirigeant dans leur organisation ou des cadres et dirigeants en reconversion professionnelle aspirant à travailler dans le champ de l'ESS.

Pour les étudiants en formation continue qui ne disposent pas du niveau requis (Master 1, Bac+4), un dossier de validation des acquis professionnels doit être rempli et adressé pour faire reconnaître les expériences acquises et permettre l'accès à la formation.

**L'admissibilité est réalisée sur dossier.  
L'admission se fonde sur un entretien avec chaque candidat.**

#### Pièces du dossier :

1. Lettre de motivation
2. Curriculum Vitae
3. Photocopies des diplômes et relevés de notes obtenus depuis le Bac
4. Attestations de stage ou d'emplois
5. Lettre d'engagement signée de l'entreprise d'accueil pour l'alternance (si disponible)
6. Lettres de recommandation (facultatif)
7. Description du projet professionnel

## PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

### MASTER 2 - MANOESS

Semestre 3

**BCC 1** : Concevoir la politique générale et la stratégie d'une organisation de l'ESS

#### UE Fondement et environnement de l'ESS

- Fondements et secteurs de l'ESS
- Grands enjeux contemporains et mutations sociétales
- Politiques publiques et écosystèmes territoriaux de l'ESS

#### UE Stratégie des organisations de l'ESS

- Diagnostic stratégique et territorial
- Innovation stratégique et modèles socio-économiques innovants de l'ESS
- Élaboration du projet politico-stratégique

**BCC 2** : Mobiliser les grandes fonctions d'une organisation de l'ESS

#### UE Finance, droit, ressources humaines et communication dans l'ESS

- Finance et gestion budgétaire des organisations de l'ESS
- Droit des organisations de l'ESS
- Gestion des ressources humaines dans l'ESS
- Affaires publiques, plaidoyer et communication institutionnelle des organisations de l'ESS

**BCC 5** : Développer une réflexion dynamique de l'action collective dans l'ESS

#### UE Mémoire

- Méthodologie de mémoire en gestion des organisations de l'ESS

#### UE Professionnalisation

- Gestion de projet
- Séminaires / visites
- Projet tutoré
- Stage / mission en entreprise

### MASTER 2 - MANOESS

Semestre 4

**BCC 3** : Mettre en œuvre le projet politico-stratégique d'une organisation de l'ESS

#### UE Management innovant de l'organisation et de ses ressources

- Innovation organisationnelle et conception des organisations de l'ESS
- Innovation sociale et développement des organisations de l'ESS
- Pilotage de la performance et évaluation de l'impact social
- Recherche de financements

**BCC 4** : Gérer les relations entre les membres d'une organisation de l'ESS

#### UE Management des collectifs

- Management des équipes et sens dans les organisations de l'ESS
- Posture du dirigeant

#### UE Gouvernance

- Théorie et pratiques de la gouvernance des organisations de l'ESS

**BCC 5** : Développer une réflexion dynamique de l'action collective dans l'ESS

#### UE Mémoire

- Méthodologie de mémoire en gestion des organisations de l'ESS
- Mémoire

#### UE Professionnalisation

- Séminaires / visites
- Projet tutoré
- Stage / mission en entreprise
- Grand oral