

**Directrice de la mention**  
Christel BEAUCOURT

**Responsables de la formation**  
Christel BEAUCOURT - Laëtitia ROUX  
Jean-Marc AUGUET

**Gestionnaire de scolarité**  
Sophie VERBREUGH +33 3 20 12 34 71  
Audrey DELSAUT+33 3 20 12 34 82  
m2-ge2s@iaelille.fr

## ORGANISATION DE LA FORMATION

Le parcours GE2S s'effectue sur un an (ou sur deux ans pour les étudiants en formation continue qui le souhaitent).

**Les cours ont lieu 2 jours par semaine** (les mardis et mercredis) de septembre à juin. Ils se déroulent sur le site Vieux-Lille de l'IAE Lille University School of Management.

La formation favorise l'alternance : 2 jours en cours / 3 jours en entreprise. Ce rythme en permet l'accès aux personnes qui sont en activité (formation tout au long de la vie) ainsi qu'aux étudiants en apprentissage ou contrat de professionnalisation puisqu'ils sont les lundi, jeudi et vendredi en entreprise.

La formation est ouverte aux étudiants en formation initiale. Ces derniers réalisent alors un stage d'au minimum quatre mois en alternance sur l'année.

## PUBLICS VISÉS

**Formation initiale**  
Les étudiants réalisent un stage en alternance.

**Apprentissage ou contrat de professionnalisation.**

**Formation Continue**  
CPF, Financement employeur, financement personnel, etc.

## DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

Le parcours Gestion des entreprises sanitaires et sociales prépare à tous les **postes à responsabilités dans les secteurs sanitaires, sociaux, médico-sociaux, solidaires ou humanitaires**. Notamment à des postes de directeurs de services, d'établissements ou d'adjoints de direction, de conseillers techniques, de chefs de projets ou de chargés de développement.

Les étudiants qui le souhaitent peuvent poursuivre en Doctorat Sciences de Gestion.

## UNIVERSITÉ DE LILLE

Université européenne de référence, reconnue pour l'excellence de sa recherche et de sa formation, l'Université de Lille fait de la réussite étudiante une de ses préoccupations majeures et place l'insertion professionnelle au cœur de son engagement. Adossée à une recherche de pointe, son offre de formation se veut en phase avec les évolutions des mondes socio-économique et socio-professionnel afin de contribuer aux grandes transitions de notre société et préparer chacune et chacun, tout au long de sa vie, aux compétences et métiers de demain.

Composée depuis 2022 de 11 composantes et 4 écoles partenaires : ENSAIT, ENSAPL, ESJ Lille, Sciences Po Lille, l'Université de Lille est un acteur des écosystèmes du territoire par les nombreux partenariats qu'elle noue, au profit de ses étudiants et personnels. Les 6 500 professionnels et intervenants externes qui s'impliquent dans les activités pédagogiques, le développement de chaires et de coopérations pour accompagner les transitions dans toutes leurs formes, sont autant d'exemples de la dynamique engagée.

*inspirons demain !*

## ÉTUDIER À L'IAE LILLE

École de management de l'Université de Lille et membre du réseau IAE France (38 écoles), l'IAE Lille University School of Management combine les avantages d'une école aux valeurs de l'Université. Elle forme des **cadres de haut niveau, rapidement opérationnels et aux carrières évolutives**, dans tous les métiers de l'entreprise (management, gestion, audit, contrôle, comptabilité, finance, RH, communication, commerce, distribution, achats, marketing...).

Elle accueille chaque année plus de 4000 étudiants en alternance, formation initiale ou continue, dans ses parcours de licence, master ou doctorat. Les savoirs diffusés sont enrichis par la recherche appliquée, en relation avec les entreprises, leurs pratiques et leurs objectifs de gestion. Cette étroite collaboration permet une évolution constante de nos formations et un enrichissement permanent de nos compétences.

*look beyond*

IAE Lille  
University school of management  
UNIVERSITÉ DE LILLE - IAE FRANCE  
www.iaelille.fr | contact@iaelille.fr

Site Vieux-Lille (Siège)  
104, avenue du Peuple Belge  
59043 Lille Cedex  
+33 3 20 12 34 50



Service Communication IAE Lille | Novembre 2023 | Document non contractuel

Site  
Vieux  
Lille

MASTER  
MANAGEMENT DE L'INNOVATION

**M2 GE2S**  
GESTION  
DES ENTREPRISES  
SANITAIRES  
ET SOCIALES

M1 Mi Management innovant

M2 GE2S Gestion des entreprises sanitaires et sociales

M2 MANOESS Management des organisations de l'économie sociale et solidaire,

M2 MRSE Management de la RSE

M2 MT Manager territorial

M2 E Entrepreneuriat

## M2 GE2S GESTION DES ENTREPRISES SANITAIRES ET SOCIALES

*Acquérir des connaissances et expériences permettant de diriger un établissement social, médico-social ou de santé au service des personnes accompagnées ou soignées.*

### OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le parcours GE2S forme à des pratiques managériales innovantes dans les secteurs qui soutiennent et accompagnent les personnes qui en ont besoin. Les innovations organisationnelles et managériales visent à apporter des services adaptés en travaillant à libérer l'autonomie des professionnels et des personnes soignées et accompagnées. Les dirigeants des entreprises sanitaires et sociales sont au centre d'enjeux importants. Ils ont à prendre en compte les attentes de leurs clients, usagers ou bénéficiaires et à gérer les aspects organisationnels, relationnels et institutionnels qui permettront d'y répondre au mieux. Ce parcours propose des enseignements théoriques et pratiques en suscitant un travail réflexif sur la posture de dirigeant, afin d'en tirer du potentiel d'innovation au service des personnes et des collectifs.

La formation s'effectue en alternance et garantit une professionnalisation à la fonction de dirigeant. Basée sur une expérience de plus de 15 ans, ce parcours est bien ancré dans les milieux professionnels. Il répond aux exigences de la fonction de direction d'une entreprise sanitaire ou sociale. Des professionnels aguerris interviennent aux côtés d'universitaires pour proposer leurs expériences de terrain comme cas d'illustrations.

Le parcours GE2S vise principalement trois objectifs :

1. Favoriser une meilleure compréhension des spécificités des entreprises à missions à partir d'une bonne lecture de leurs écosystèmes.
2. Donner aux étudiants les moyens d'un comportement stratégique et prospectif en développant leurs capacités d'analyse et d'action.
3. Apprendre des méthodes et inciter à des pratiques créatives dans le secteur sanitaire et social.



### PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

#### MASTER 2 - GE2S

Semestre 3

BCC 1 Identifier les marges de manoeuvre des dirigeants des entreprises sanitaires et sociales dans leurs éco-systèmes (niveau 1)  
 UE Les dirigeants dans leurs éco-systèmes  
 - Lectures des éco-systèmes institutionnels et territoriaux  
 - Gouvernance d'entreprise sur ses territoires  
 - Postures du dirigeant : réflexions et enjeux  
 - Les différentes formes organisationnelles et leurs enjeux

BCC 2 Concevoir une stratégie et un modèle innovant  
 UE La mission de l'entreprise et ses stratégies  
 - Stratégies d'entreprise  
 - La décision en situations  
 - Construire le projet d'entreprise

BCC 3 Analyser les modèles d'entreprise diffusés et être capable d'innover  
 UE Les différents modèles d'entreprise  
 - Les modèles d'entreprise (diffusées / innovants)  
 - Les modèles d'innovation  
 - Décider et innover

BCC 4 Manager les ressources au service de l'innovation  
 UE Ressources budgétaires, système d'information et GRH  
 - Gestion des ressources budgétaires  
 - Pilotage du système d'information et de communication  
 - Gestion des ressources humaines et des relations professionnelles

BCC 5 Intervenir en lien avec les missions de l'entreprise  
 UE Le projet professionnel  
 - Méthodologie et gestion de projets  
 - Jeu d'entreprise  
 - Méthodologie de recherche  
 - Stage et mémoire

#### MASTER 2 - GE2S

Semestre 4

BCC 6 Identifier les marges de manoeuvre des dirigeants des entreprises sanitaires et sociales dans leurs éco-systèmes (niveau 2)  
 UE La décision et le management en exercice professionnel  
 - Exercices et mises en situation professionnelle  
 - Manager ses ressources  
 - Développer ses compétences managériales

BCC 7 Déployer sa stratégie et son modèle politique  
 UE La décision et le management en situations complexes  
 - Accompagner les changements  
 - Management des situations difficiles et des crises  
 - Déployer une habileté politico-stratégique

BCC 8 Piloter la stratégie (méthodes et outils d'évaluation)  
 UE L'évaluation et le contrôle managériaux  
 - Démarches d'évaluation, modèles de performance et indicateurs de mesure  
 - Démarche qualité et d'audit  
 - Démarches financières et de contrôle interne

BCC 9 Combiner les ressources au service de la stratégie d'innovation  
 UE Applications opérationnelles sur des cas  
 - Etude de cas transversale (mise en situation)  
 - Etude de cas écrite  
 - Grand oral

BCC 10 Repenser les missions de l'entreprise dans son éco-système  
 UE Le projet professionnel (2)  
 - Gestion de projet  
 - Stage et mémoire

### MODALITÉS D'ACCÈS

Le parcours GE2S est ouvert aux professionnels (au titre de la formation tout au long de la vie), aux étudiants en formation initiale, en apprentissage ou en contrat de professionnalisation.

Pour les étudiants en formation continue qui ne disposent pas du niveau requis (Master 1, Bac + 4), un dossier de validation des acquis professionnels doit être rempli et adressé pour faire reconnaître vos expériences acquises et vous permettre l'accès à la formation.

### PIÈCES À JOINDRE AU DOSSIER

1. Lettre de motivation
2. Curriculum Vitae
3. Photocopies des diplômes et relevés de notes obtenus depuis le Bac
4. Attestations de stage ou d'emplois
5. Lettre d'engagement de l'employeur et/ou de l'entreprise d'accueil pour l'alternant
6. Lettres de recommandation (facultatif)
7. Description du projet professionnel